



## 1 氏名及び役職名等 (Name and Title)

メリッサ・ハザウェイ、ハーバードベルファーセンター、ハザウェイ総合戦略有限責任会社社長

Dr. Melissa Hathaway, Harbard Belfer Center, President Hathaway Global Strategies LLC

## 2 略歴 (CV)

メリッサ・ハザウェイはサイバー空間ポリシー策定及びサイバーセキュリティに関する指導的専門家であり、二つの米国企業の経営者である。メリッサはポリシーと技術的専門知の特異な結合について提示し、彼女の教育を受けると、政府ポリシー、発展する技術及び業界トレンド、この分野の調達とビジネス開発戦略にインパクトを及ぼす経済的動因などの相互関係に深い理解が得られる。また、彼女は企業や国向けのサイバーセキュリティの教科書を書いている。

主要文書は

[http://belfercenter.ksg.harvard.edu/experts/2132/melissa\\_hathaway.html](http://belfercenter.ksg.harvard.edu/experts/2132/melissa_hathaway.html) で閲覧できる。

**MELISSA HATHAWAY** is a leading expert in cyberspace policy and cybersecurity and served in two U.S. presidential administrations. Melissa brings a unique combination of policy and technical expertise, as well as board room experience to help others better understand the intersection of government policy, developing technological and industry trends, and economic drivers that impact acquisition and business development strategy in this field. She publishes regularly on cybersecurity matters affecting companies and countries. Most of her articles can be found at the following website:

[http://belfercenter.ksg.harvard.edu/experts/2132/melissa\\_hathaway.html](http://belfercenter.ksg.harvard.edu/experts/2132/melissa_hathaway.html)

### 3 参加枠 (Time Slot)

APR 4, 1340-1410 Tr.11: Lecture 2

APR 4, 1630-1800 Tr.11: Pannel Discssion- Panelist

APR 5, 1620-1805 Tr.22: Group Discussion- Discussant

### 4 講義要約 (Abstract)

#### 「省庁横断的作業部会と共同」

サイバー即応性指標(レディネスインデックス)は、サイバー事故の経済的被害に向けた国際的な議論とそれに触発された広範囲の行動をもたらした。CRI 2.0手法は、国毎の計画及び能力に基づく基礎的なアセスメントと、サイバー即応性に関する国毎の企図のギャップの診断に用いることができる。過去、仏、独、印、伊、日、蘭、サウジ・アラビア、英及び米国に適用されており、本発表において各国で得られた洞察を紹介するとともに、サイバー即応性／準備態勢の効果的メカニズムを提示する。

#### “Building Interdepartmental Working Groups and Cooperation“

The Cyber Readiness Index is sparking international discussion and inspiring global action to address the economic erosion caused by cyber insecurity. The CRI 2.0 methodology serves as an independent baseline assessment of a country’s programs and capabilities and diagnoses where gaps may exist in the country’s intent to becoming cyber ready. It has been applied to France, Germany, India, Italy, Japan, the Netherlands, Saudi Arabia, United Kingdom, and the United States. This presentation will show insights gained from each country and will highlight effective mechanisms to achieve cyber readiness/preparedness.